

# Leerdagen

## Teamcoaching voor Professionals

*Je met (je hele) hart en ziel inzetten voor een optimaal resultaat voor team en organisatie.*

Je bent een ervaren en gedreven coach, trainer, opleider of adviseur en werkt met groepen vanuit de overtuiging dat het behalen van resultaten leuker is als er beter wordt samengewerkt. Je ziet dat de tools die jij vanuit je professionele rol inzet, effect hebben op het resultaat. Dat de verbinding met jezelf een noodzakelijke voorwaarde is om je te verbinden met de opdrachtgever en het team. En dat teams je soms verleiden om uit je kracht te gaan. Dat is interessant: omdat je daarmee eigenlijk uitgenodigd wordt om zelf slimmer, wijzer en daadkrachtiger te worden.

Als opleider, teamcoach en bevlogen professional nodigen we je uit om samen met collega-professionals te onderzoeken welke mechanismen jou en teams kunnen belemmeren en welke draai je daaraan kunt geven. Om de momenten waarop je denkt: "wat nu?" als kansen te zien om zelf weer te leren. En zo effectiever te worden. Kortom: een prikkeling van hoofd, hart en handen.

Je leert je interventies resultaatgericht en professioneel in te zetten vanuit systeemdenken. Je wordt uitgedaagd om alle lef, kwetsbaarheid en kennis van zaken in te zetten ten behoeve van de teamontwikkeling. Je wordt gestimuleerd te handelen vanuit de verbinding met je eigen missie in werk en leven.



### De thema's van de dagen zijn:

- De teamintake vanuit systeemdenken.
- Creëren van eigenaarschap op resultaat, procedure en proces.
- Het coachen van M1-teams: leren samenwerken vanuit gezamenlijke meetlat.
- Het coachen van M2-teams: leren omgaan met verschillen.
- Op het scherpst van de snede: coachen van conflicten.
- Afronding van een traject: borgen van het leren in het reguliere werkproces.

Voor uitgebreid programma [www.roydebrabander.nl](http://www.roydebrabander.nl)

Als je collega-professionals kent die mogelijk ook geïnteresseerd zijn, stuur de uitnodiging gerust door! Er is plaats voor max. 12 mensen.

**Locatie:** de diek'n  
**Tijden:** 09.30 – 16.30 uur  
**Aanmelding:** [office@roydebrabander.nl](mailto:office@roydebrabander.nl)

### Kosten per dag:

€ 225,- voor ZZP / € 275,- voor organisatie.

### Kosten serie van zes leerdagen:

€ 1.250,- voor ZZP / € 1.495,- voor organisatie.

Dit bedrag is inclusief btw, koffie/thee, lunch en materiaal: Help! Ik coach teams! Werkboek Teamcoaching en de DVD Team in Beeld.

Na aanmelding ontvang je de definitieve bevestiging, het programma en de factuur.

### Data, tijden en locatie

De dagen vinden plaats op vrijdagen, met tussenpozen van ongeveer 4 weken. De dag duurt van 9.30 tot 16.30 uur. Op een prachtige locatie op het Groningse Hogeland. (Zie [www.dediekn.nl](http://www.dediekn.nl) voor adres en routebeschrijving)

De data: 30 september  
4 november  
25 november  
16 december  
13 januari 2012  
3 februari

In een serie van zes leerdagen leer je teams coachen in hun ontwikkeling. Met als doel: het creëren van eigenaarschap in het team zelf. Op resultaat, inhoud, procedure en het samenwerkingsproces dat daarvoor nodig is.

### Bouwstenen

Om te kunnen handelen vanuit hoofd, hart en handen, zijn de volgende bouwstenen belangrijk:

- Kennis van teamontwikkeling en -coaching;
- Competentieontwikkeling op de drie domeinen van de teamcoach:
  - vergroten van de resultaatgerichtheid van het team;
  - verbeteren van de interactie in het team en met jou als teamcoach;
  - je eigen drijfveren als teamcoach inzetten ten behoeve van de teamontwikkeling.
- Zelfkennis: wie ben ik als teamcoach en hoe kan ik mijn persoonlijke missie in verbinding met het team inzetten of helder krijgen? Welke thema's zie ik in de spiegel die teams me voorhouden?

Uitgangspunt voor de leerdagen is veel oefenen door met elkaar en met jezelf aan de slag te zijn. Leren door doen en vervolgens korte theoretische kadering. De kwaliteit van de feedback is hoog, waardoor op alle lagen van de ijsberg geleerd wordt. Werkvormen die gebruikt worden zijn simulatiespel met teams, reflecteren en mediteren, opstellingenwerk, en andere ervaringsgerichte werkvormen.

Terugkerende thema's in alle leerdagen zijn:

- de vier succesfactoren;
- de petten van de teamcoach;
- interveniëren vanuit systeemdenken.

### Gastdocenten

Tijdens de tweede leerdag neemt Bert van Dijk ons 1 dagdeel mee in Presence: hoe je vanuit stem en zang al je zintuigen kunt inzetten, en meer vertrouwen op je intuïtie.

Viva Meessen begeleidt op de vijfde leerdag een dialoog over jij en conflict. De dialoog is een krachtige werkvorm om met verwondering, zonder vooringenomenheid, te kijken naar elkaar en alles wat er gebeurt.

### Systeemdenken

Systeemdenken is de bril van waaruit we kijken naar teams. Anders dan oorzaak-gevolg denken, biedt de bril van systeemdenken de mogelijkheid om circulair te denken: hoe houdt dit systeem zichzelf in stand? Wat doet de voorgrond, en wat doet de achtergrond? Hoe houden ze elkaar in evenwicht, met als effect: geen beweging in de gewenste richting.

Daarnaast wordt gewerkt vanuit het fasenmodel van Tuckmann: forming-storming-norming-performing. Iedere fase kent haar eigen kenmerken en vraagt van jou als teamcoach een andere stijl.

### Begeleiding

De begeleiding van de dagen is in handen van Machteld Koopmans en Roy de Brabander. Gestart als opdrachtgever en opdrachtnemer, zijn we de afgelopen jaren in allerlei verbanden contact blijven houden, met als gemeenschappelijke basis de passie voor het vak en het daarin samen leren. Een volgende stap in onze samenwerking is het gezamenlijk geven van deze leerdagen teamcoaching.